

PANnon Automotive Cluster

Lean management, a hazai autóipar
egyik lehetséges kitörési eszköze



1. Járműgyártás Magyarországon
2. Trendek és kihívások
3. Lean mint a lehetséges megoldás eszköze
4. Miben segít a PANAC
5. Eredmények, tapasztalatok és a Lean illetve a Benchmarking jövője

1. Járműgyártás Magyarországon

L-1-2-3-4-5

Egykor:

- Személy:
 - Csonka 1905
 - Opel 1992-1999
- Teher 1989-ig
 - Csepel
 - RÁBA
- Busz 1989-ig
 - Ikarus
 - RÁBA



Kabács Zoltán

3. lap

Ma:

- Személy:
 - AUDI
 - Suzuki
- Teher:
 - RÁBA
- Busz:
 - Alfa Busz
 - Credo



2008.04.09.

1. Neves K+F tevékenységet is végző nemzetközi autóipari vállalatok

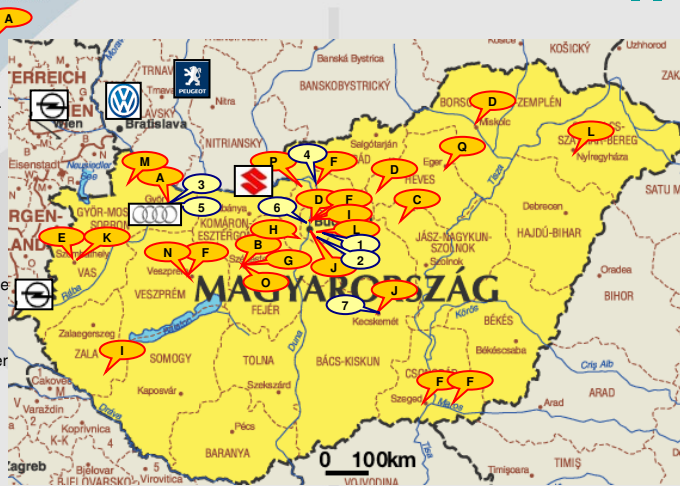
L-1-2-3-4-5

Gyártók:

- A. AUDI
- B. ALCOA
- C. Arvin Meritor
- D. Bosch
- E. BPW
- F. Continental
- G. DENSO
- H. Dräxlmeier
- I. GE-Lighting
- J. Knorr-Bremse
- K. LUK
- L. Michelin
- M. Schefenacker
- N. Valeo
- O. Visteon
- P. W.E.T.
- Q. ZF

Mérnökirodák:

1. AVL
2. EBZ
3. EDAG
4. Imagement
5. Magna
6. Semcon
7. Thyssen-Krupp



Kabács Zoltán

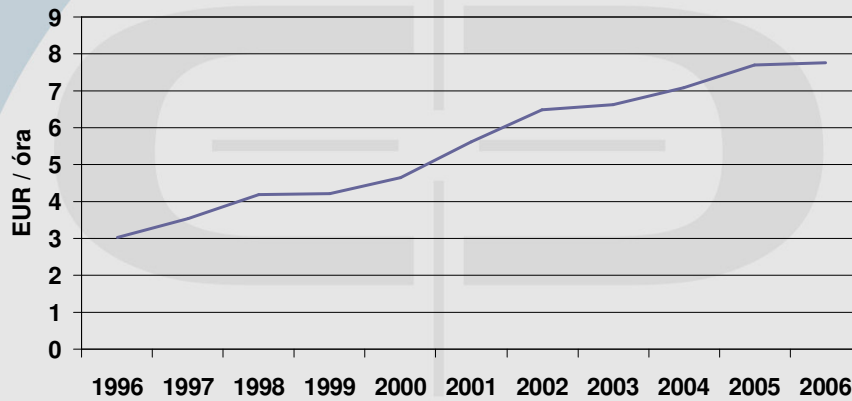
4. lap

2008.04.09.

1. Bérköltségek változása

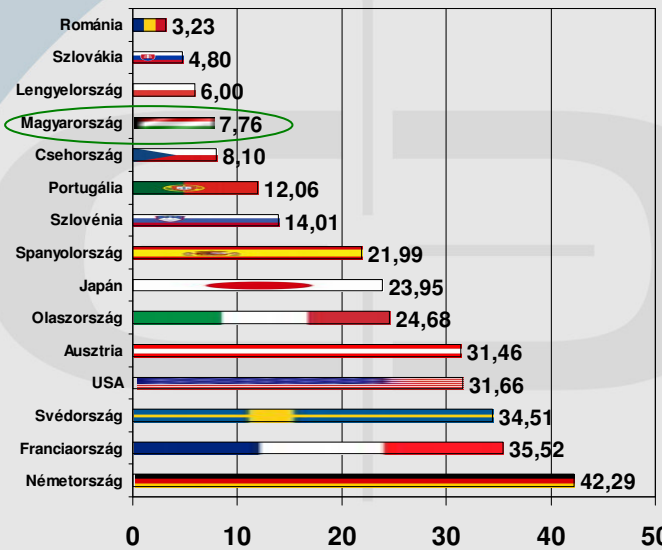
L-1-2-3-4-5

Munkabér járulékokkal



1. Munkabérek az autóiparban 2006-ban (EUR / óra járulékokkal)

L-1-2-3-4-5



- Egyedi igények
- Rétegjárművek, új szegmensek
- Társadalom előregedése
- Új célcsoportok
- Beszállítók számának csökkenése
- Infrastruktúra fejlesztés nem követi az értékesítések fejlődését → csökkenő mobilitás

Gazdaság

- Növekvő energia- és alapanyagárak
- Erősödő globális verseny
- Növekvő bérköltségek
- Új vevők alacsonyabb vásárló erő → LCV
- ...

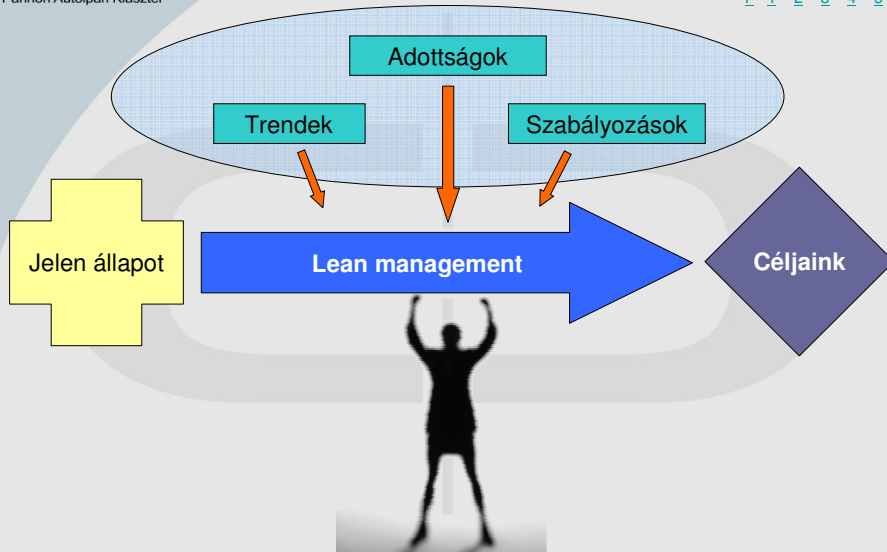
Beszállítók

- Nagy költségnyomás
- Kitolódó fizetési határidők
- Előfinanszírozási igények
- Megnövekedett dokumentáció
- Magasabb elvárások, több feladat, nagyobb rizikó
- ...

Környezet

- CO₂-Szabványok
- REACH
- Új meghajtások, üzemanyagok
- Fogyasztás csökkentés
- Tömegcsökkentés
- Újrahasznosítás
- ...

- Növelni az értékteremtést
- Megszüntetni a pazarlást
- Növelni a hatékonyságot
- Növelni a kihasználtságot
- Ráfordítást csökkenteni a fejlesztésben és a gyártásban



3. Egyes elemek kölcsönhatásának komplex rendszere

L-1-2-3-4-5



Kabács Zoltán

11. lap

2008.04.09.

3. Az ember mint kulcstényező

L-1-2-3-4-5

Minden szinten

- Felsővezetői hibák:
 - Támogatás hiánya (morális és egyéb)
 - Kiadásokat költségként és nem befektetésként tekintik
- Második vezetői szint
 - Hiányzó motivációs és megvalósító erő
 - „Nem az én feladatom” - szindróma
- Munkatárs
 - Hiányzó motiváció
 - „Megint egy változás”, „Többet kell dolgoznom”, stb.

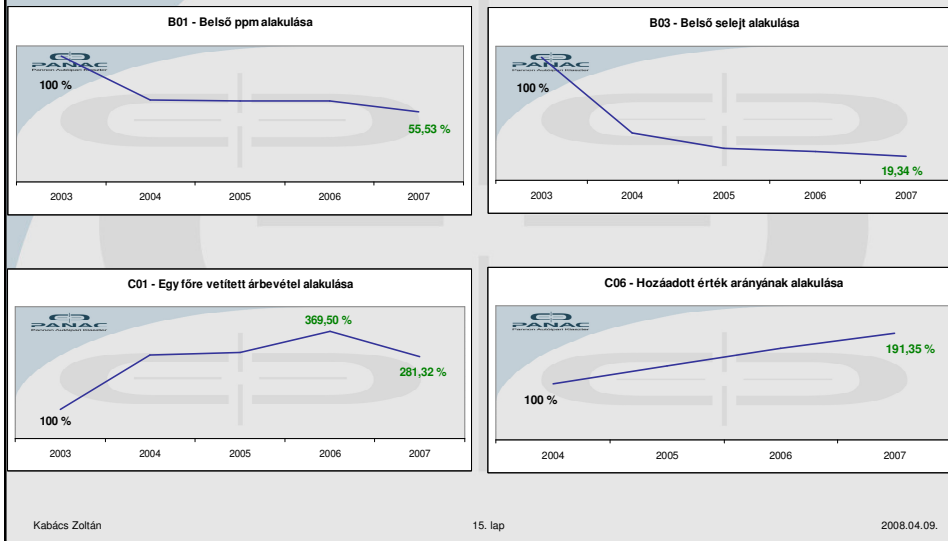
„Az embereken múlik minden” (GM)

Kabács Zoltán

12. lap

2008.04.09.

PANAC átlagadatok alakulása



- Tanulási lehetőség
- Információ áramlás
- Önértékelés
- Új kapcsolatok kialakulása
- Új dimenzió az együttműködésben
- Közös kutatások, felmérések
- Közös beszerzés

- Nemzetköziesítés
- Web alapú adatgyűjtés, kiértékelés
- További mutatók
- Ad-hoc Benchmark
- Több Best Practice Fórum
- Több gyárlátogatás, helyszíni tapasztalatcsere
- Új vállalatok bevonása
- Specializáció „kritikus tömeg” szerint

1. a Pannon térség gazdasági versenyképességének erősítése, a régió gazdasági képességeinek javítása, növelése a régió fejlődéséhez (autóipari start up és spin-off cégek, munkahelyteremtés)
2. az autóipar területén tevékenykedő vállalatok közötti hosszú távú hálózati együttműködés hatékonyságának növelése
3. új autóipari beszállítói kapacitások kialakulásának elősegítése
4. új autóipari vállalkozások alakulásának, letelepedésének elősegítése
5. az autóiparban már meglévő **infrastruktúrák, technológiák, kapacitások közös hasznosítása**, illetve újak **közös beszerzése** és működtetése
6. az autóipari vállalkozások igényeinek megfelelő képzettségű **szakemberbázis** kialakulásának elősegítése (képzési igények közvetítése) (szakmunkástól a mérnökképzésig, egyéb képességek: csapatmunka, nyelvismeret, gyakorlati orientáció)
7. az autóipari vállalkozások közötti bizalmatlanság csökkentése, minőségi kommunikáció igényességének biztosítása, hatékony információáramlás
8. a hálózaton kívüli kapcsolatok erősítése (más hálózati hálózatokkal, egy-egy vállalkozás kapcsolatok, technológia transfer céljából)
9. **Hozzáadott érték növelése** a vállalati tevékenységekben

Köszönöm figyelmüket!

Együttműködés a versenyben

Hungary - 9027 Győr Tel: +36 96 / 506 917
Gesztenyefa u. 4. info@autocluster.hu

www.autocluster.hu

