

Igénybe vehető szolgáltatások - tanácsadási és tréning termékek

Termék	Leírás	tanácsadói időráfordítás
Hatékonyág fejlesztés		
Lean, Hatékonyág felmérések	A vállalati folyamatok, szervezet, kultúra felmérése, egységes, Lean szempontok szerinti értékelése és benchmark adatokkal történő összemérése, Fejlesztési lehetőségek, szűk keresztmetszetek, veszteségcsökkentési potenciálok kompetencia-fejlesztési igények azonosítása	6-8 nap
Beszállítói felmérés, értékelés	A beszállítók teljesítményének egységes az iparági sztenderdekhez (pl.: ISO TS 16949, GMP..) igazodó felmérése, értékelése, benchmark adatokkal való összemérése, fejlesztési területek, potenciálok azonosítása	5-6 nap / beszállító
5S bevezetés	Munkahelyi rend, fegyelem, tisztaság kialakítása, transzparens szabványos munkahelyek kialakítása	6-10 nap
Folyamatmenedzsment, folyamatoptimalizáció	A vállalati folyamatok felmérése, dokumentálása, elemzése, optimalizálása, az új folyamatok bevezetése és szabályozása, folyamatmérési és irányítási rendszer kialakítása	20-50 nap
Lean bevezetési tanácsadás	A vállalat fő értékáramainak felmérése, szűk keresztmetszetek azonosítása, veszteségcsökkentési projektek, workshopok elindítása, konkrét hatékonyság javulást, átfutási idő csökkenést, veszteség csökkenést hozó Kaizen intézkedések és projektek elindítása	15-50 nap
Six Sigma projektek	1 éven belüli megtérülést hozó strukturált minőségfejlesztési projektek egye-egy kiemelt területre, problémára fókuszálva, konkrét számszerűsített vevői elvárásokból, problémákból kiindulva.	8-12 nap
TPM bevezetés	Veszteségcsökkentés a gépeken. (állásidők, kihasználtság, selejt...) A berendezések kihasználtságának, hatékonyságának növelése, az OEE mutató javítása	20-30 nap
SMED workshop	Átállási-idő csökkentés kritikus gépeken	4-5 nap
Logisztikai tanácsadás	Anyagáramlás optimalizálás, JIT – húzó rendszer kialakítása, kanban bevezetés, készletgazdálkodás optimalizálása, raktár rendszerek optimalizálása, vonalkód bevezetés	15-50 nap
Kaizen rendszer bevezetés	Javaslati rendszer bevezetése, Folyamatos fejlesztési mechanizmus kialakítása, a munkatársak bevonása, fejlesztési potenciáljának és tapasztalatainak kiaknázása	6-8 nap
Workflow bevezetés	A vállalati információ és dokumentum áramlási, jóváhagyási, folyamatok optimalizálása és automatizálása	30-50 nap
Kapacitás tervezés és Termelésütemezés optimalizálása	Norma idők meghatározása, Szűk keresztmetszetek azonosítása, A vállalati kapacitástervezés, termelés-ütemezés optimalizálása, gyártási szériák, sorrendek optimalizálása	20-25 nap
Balanced Scorecard bevezetés	Stratégiai mutatószámrendszer és kontrol mechanizmus kialakítása, a szervezeti célok és erőforrás allokáció,	10 nap

	valamint visszamérés rendszerének összehangolása	
Benchmarking	A szervezet teljesítményének, működésének más szervezetekkel való összemérése, fejlesztési lehetőségek és területek azonosítása, a jó gyakorlatok „best practice”-ek megismerése és megosztása és adaptálása	8-12 nap
Autóipari Minőség technikák és rendszerek bevezetéséhez kapcsolódó képzések	8D problémamegoldás, APQP, PPAP, FMEA, VDA 6.0 képzések	10-15 nap
ISO 9001 és ISO 14001 rendszer bevezetés / átállás	ISO 9001 / ISO 14001 (illetve integrált KIR, MIR, MEBIR) felkészülés tanácsadói támogatása, rendszer kialakítása, dokumentumok elkészítése, belső auditok lefolytatása	20-40 nap
IATF 16949 bevezetés, átállás tanácsadás	IATF 16949 felkészülés tanácsadói támogatása, rendszer kialakítása, dokumentumok elkészítése, belső auditok lefolytatása	25-30 nap
Ipar 4.0.	Ipari automatizálás, automatikus adatgyűjtés és elemzés, MES rendszerek, termelés felügyeleti rendszerek, ipari workflow bevezetés	30-50 nap
Szervezetfejlesztés		
Teljesítménymenedzsment rendszer bevezetés	Teljesítményközpontú vállalati kultúra és menedzsment kialakítása. A vállalati célok lebontása, személyre szabott célok és teljesítmény értékelési kritériumok kialakítása a teljesítmény értékelés rendszerének kialakítása, bevezetése, személyre szabott ösztönzési rendszer kialakítása és finomhangolása	12-16 nap
Vezetői Képzések	Vezetői kompetencia fejlesztés, Kommunikáció, konfliktuskezelés, problémamegoldás, motiváció, delegálás, projektmenedzsment, Szervezés, kontrol, számonkérés, időgazdálkodás, felhatalmazás	6-12 nap / csoport
Változásmenedzsment tanácsadás	Szervezeti változási programok támogatása, új rendszerek, folyamatok bevezetése, kultúraváltás, transzformációs projektek támogatása, koordinálása, stakeholder elemzése, kommunikációs terv, változáskezelési készség erősítése	8-12 nap
Minőségirányítási, környezetirányítási rendszerek bevezetése	ISO 9001, IATF 16949, ISO 14 000 rendszerek bevezetése, a vállalat felkészítése az auditra és a rendszer eredményes működtetésére.	25-50 nap
TQM bevezetés	Átfogó minőség központú menedzsment rendszer bevezetés, minőségtudatosság, vevőközpontúság erősítése, folyamatos fejlesztés, együttműködés kultúrájának és rendszereinek kialakítása	20-30 nap
Coaching	Személyre szabott vezetői coaching a vállalat kijelölt munkatársai részére	igény szerint
Lean menedzsment képzések	A Lean – hozzáadott érték központú - menedzsment, Kaizen filozófiájának, eszközeinek megismerése és készség szintű begyakorlása, a veszteségcsökkentésre, hatékonyságnövelésre képes belső szakemberek kiképzése, kompetenciafejlesztés	6-12 nap
Folyamatmérnök képzés	A vállalatnál folyó folyamatszervezési, fejlesztési tevékenységek támogatása. Olyan gyakorlati szakemberek képzése, akik képesek a vállalatnál	6 nap

	folyó termék-bevezetési, technológiafejlesztési, minőségfejlesztési, hatékonyságfejlesztési, sztenderdizálási projekteket, tevékenységeket támogatni, koordinálni.	
Művezető képzés	A művezetők, termelésvezetők szakmai továbbképzése a vezetői feladataik eredményes és hatékony ellátására. A résztvevők vezetői, probléma megoldási és termelékenyséfejlesztési készségeinek fejlesztése konkrét feladatokon, szituációs játékokon, esettanulmányokon keresztül.	4 nap
Projektmenedzsment képzés	A projektmenedzsment elméletének és gyakorlatának megismertetése a résztvevőkkel. A projektmenedzsment módszereinek begyakorlása példákon és esettanulmányokon keresztül. A résztvevők projektvezetési képességének fejlesztése és felkészítésük projektek önálló, sikeres lebonyolítására.	3-4 nap
Kommunikáció, konfliktuskezelés képzés	A résztvevők kommunikációs és konfliktus kezelési készségeinek fejlesztése konkrét szituációs játékokon, gyakorlatokon keresztül, a helyes viselkedés minták megerősítés a résztvevők napi gyakorlatában.	3 nap

Amennyiben érdeklődik a fenti szolgáltatások iránt, vagy további információkra lenne szüksége, kérjük, vegye fel velünk a kapcsolatot!

Kis Rita, projektvezető, 06 1 489 0003, kis.rita@kvalikon.hu

Kun Zoltán, MIR tanácsadó, kun.zoltan@kvalikon.hu

Csecsei Róbert, 06 30 580 1302, csecsei.robort@kvalikon.hu

www.kvalikon.hu